

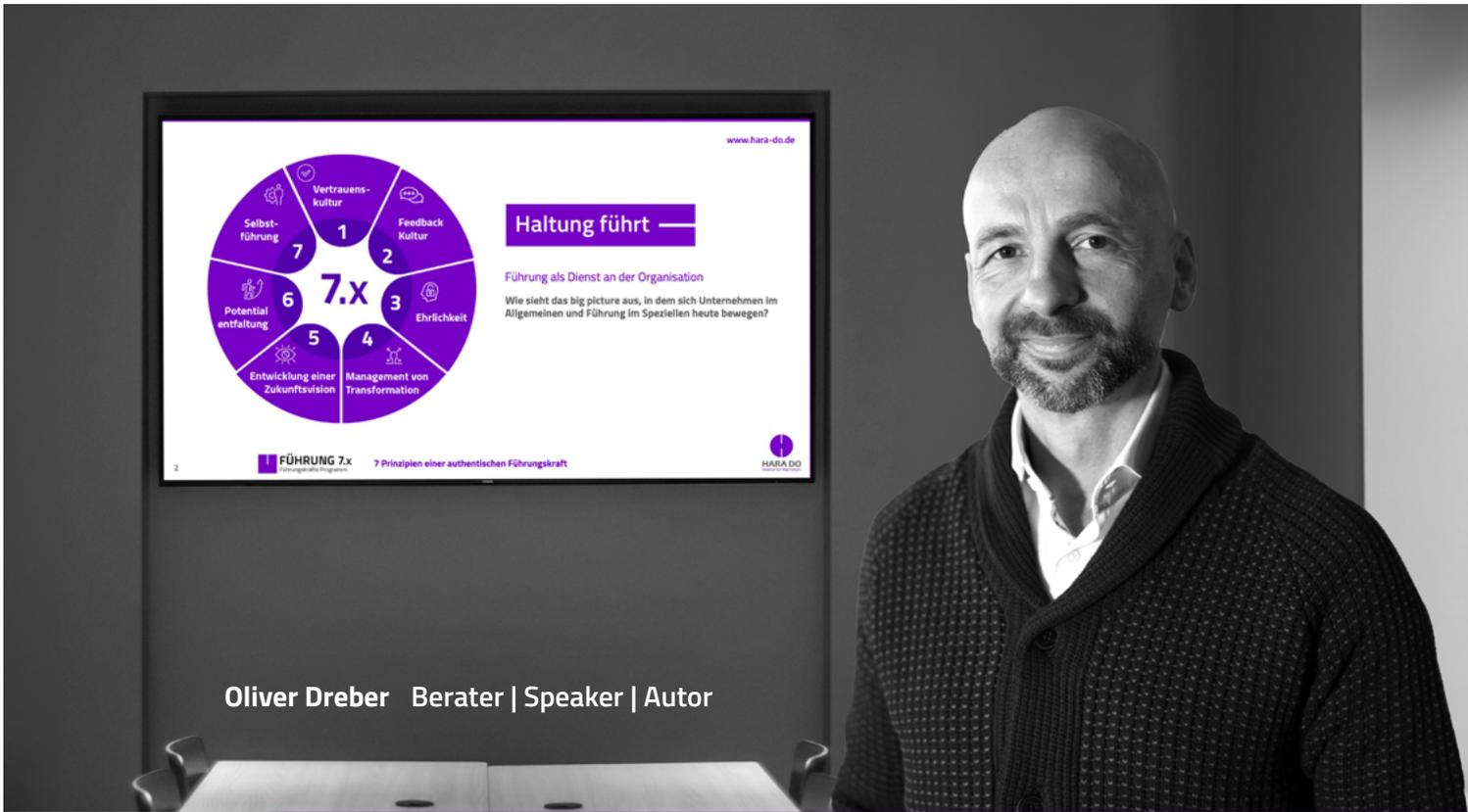


Das Programm für die Entwicklung zu  
einer authentischen Führungskraft.



**HARA DO**  
Institut für Wachstum

[www.haro-do.de](http://www.haro-do.de)



Oliver Dreber Berater | Speaker | Autor

 **FÜHRUNG 7.x**  
Führungskräfte Programm

Prolog	3
Überblick	4
7.x Impuls	5
7.x Empower	6
7.x Impact	7
Fazit	8



## PROLOG

---

“Wir brauchen eine neue Generation glaubwürdiger Führungspersönlichkeiten: mitfühlende und aufrichtige Menschen... Führung beschränkt sich bei Ihnen nicht auf den Intellekt, sondern betrifft – in einer ganzheitlichen Form des Führens – die gesamte Persönlichkeit.”

(George, W. 2010. Mitgefühl bei Führungskräften. In Mitgefühl in der Wirtschaft, Hrsg. T. Singer und M. Ricard, 196–206. München: Albrecht Knaus)

William George, Professor für Führungskompetenz und Ethik der Harvard Business School und ehemaliger CEO der Fa. Medtronic plc., hat ein klares Bild von authentischer Führung. Er sieht in der mitfühlenden und glaubwürdigen Führungspersönlichkeit den Schlüssel für eine gerechte und gesunde Gesellschaft.

Dieses eBook zeigt auf, über welche wesentlichen Merkmale eine authentische Führungspersönlichkeit verfügt. Es liefert einen Orientierungsrahmen für ein Wachstum von Führungskräften, die gut funktionieren, hin zu Führungspersönlichkeiten, die Menschen bewegen und inspirieren.

**Oliver Dreber** Berater | Speaker | Autor

## **FÜHRUNG 7.x** Führungskräfte Programm

Führung 7.x ist ein transformatives Programm zur Entwicklung einer nachhaltig wirkenden Führung. Es bietet Ihnen und Ihrer Organisation individuelle Möglichkeiten für Wachstum. Als Führungskraft. Als Team. Als Unternehmen.

Mit diesen Paketen lernen das Programm und uns kennen.

**Kennenlern-  
Angebot**

### **7.x** Impuls

Das Angebot vermittelt einen ersten Eindruck in die Grundlagen der authentischen Führung.

#### **Zielgruppe**

Führungskräfte (Einzelpersonen)

#### **Inhalt**

Persönlichkeitsanalyse (Big5)  
Impuls Authentische Führung  
Coaching, Handlungsempfehlung  
Buch: Wirksame Führung \*

#### **Format**

1:1 Remote

#### **Dauer**

ca. 2,5 h

**390,- €**

### **7.x** Empower

Das Angebot vermittelt die 7 Prinzipien der authentischen Führung.

#### **Zielgruppe**

Führungskräfte (3-6 Personen)

#### **Inhalt**

Persönlichkeitsanalyse (Big5)  
Impulsvortrag (45 min.)  
Workshop  
Gruppenreview (60 min.)  
mit Handlungsempfehlungen  
Buch: Wirksame Führung \*

#### **Format**

onsite & remote

#### **Dauer**

ca. 2 h Einzeln, ca. 4-5 h Gruppe

**790,- €**  
pro Person

### **7.x** Impact

Das Programm bietet eine transformative Entwicklung einer gesamten Führungsebene mit dem Programm.

#### **Zielgruppe**

Führungskräfte (bis 12 Personen)

#### **Inhalt**

Persönlichkeitsanalyse (Einzel,  
Gruppeninterviews, Big5)  
Führungsprofile, Workshops,  
Proaching, Transferanalyse  
Buch: Wirksame Führung \*

#### **Format**

Onsite, remote (feste Intervalle)

#### **Dauer**

6 Monate

**auf Anfrage**



**Inklusive**

\*

Das Buch von Oliver Dreber

### **Wirksame Führung bedeutet Haltung zeigen**

Im Einklang aus innerer & äußerer Haltung zur authentischen Führungspersönlichkeit reifen. Eine Einführung.

Springer Gabler, 2021, ISBN 978-3-658-33533-5

**7.x** **Impuls** **Kennenlern-Angebot**

In diesem Paket geht es ganz um Dich als Führungskraft. Gemeinsam schauen wir auf deine Persönlichkeit, dein Verhalten, deine Motive und deine Führungseigenschaften. Wir entdecken erste **Potenziale** in deiner Entwicklung als Führungskraft. In der individuellen Impulsübung erhältst du einen tieferen Einblick in das **Programm 7.x**. Die abschließende Handlungsempfehlung weist konkrete, mögliche Schritte für Dich auf.

**Potenzialanalyse 120 Min.**

Die Potenzialanalyse ist das Herz oder auch der Kern dieses Paketes und aller anderen. Sie ist der Ausgangspunkt für die gesamte, weitere Zusammenarbeit und liefert wertvolle Einsichten und Erkenntnisse über Deine Persönlichkeit, Dein Verhalten, Deine Motive, Deine Kompetenzen und Ziele als Führungskraft. Herausarbeiten werden wir ein erstes Entwicklungspotenzial für deine Art zu führen.

**Interview, Big5-Persönlichkeitsanalyse, Coaching**

**Handlungsempfehlung**

Abgerundet wird dieses Paket mit einer konkreten Handlungsempfehlung für Dein Wachstum zur Führungspersönlichkeit. Dabei legen wir großen Wert auf Pragmatismus, schließlich sollst Du in's Handeln kommen. Die Empfehlung erfolgt mündlich (remote) wie auch schriftlich.

**Impulsübung 45 Min**

In der Impulsübung werden wir eines der 7 Merkmale einer authentischen Führungskraft herausgreifen und auf Dich anwenden. Im Fokus steht dabei weniger ein kognitives Verstehen, als vielmehr ein gesamtheitliches Erfahren. Du darfst dich überraschen lassen.

Zielgruppe	Format	Dauer	Preis
High Potentials und Führungskräfte, die einen motivierenden Einstieg in die persönliche Weiterentwicklung als Führungskraft suchen.	remote	ca. 2,5 h	390,- €

alle Preise verstehen sich zzgl. 19% MwSt.



Das Buch von Oliver Dreber

**Wirksame Führung bedeutet Haltung zeigen**

Im Einklang aus innerer & äußerer Haltung zur authentischen Führungspersönlichkeit reifen. Eine Einführung.

Springer Gabler, 2021, ISBN 978-3-658-33533-5

## 7.X Empower

Dieses Paket richtet sich an eine kleine, einander gut bekannte Runde an Führungskräften, die in aktiver Gruppenarbeit in die **7 Merkmale authentischer Führung** eintauchen wollen. Eines der 7 Merkmale wird dabei intensiv vertieft und dessen Bedeutsamkeit sowie Wirkung für Führung von der Gruppe erarbeitet.

### Persönlichkeitsanalyse (Big5)

Die Potenzialanalyse ist das Herz oder auch der Kern dieses Paketes und aller anderen. Sie ist der Ausgangspunkt für die gesamte, weitere Zusammenarbeit und liefert wertvolle Einsichten und Erkenntnisse über Deine Persönlichkeit, Dein Verhalten, Deine Motive, Deine Kompetenzen und Ziele als Führungskraft. Herausarbeiten werden wir ein erstes Entwicklungspotenzial für deine Art zu führen.

**Einzelinterview, Big5-Persönlichkeitsanalyse, Einzel & Gruppe, Coaching**

### Workshop „Das Geheimnis erfolgreicher Mitarbeitergespräche: Hören.“

In diesem Aktivworkshop dreht sich alles um die Fähigkeit und Qualität des Hörens und dessen Auswirkungen auf die Beteiligten. Zunächst definieren und erkunden wir den Raum des Hörens körperlich wie kognitiv. Im Kontext situativer Mitarbeitergespräche wird dann das aktive Zuhören als hochwirksames Element authentischer Führung erfahren und geübt. Es kann so einfach sein. Man muss nur zuhören.

### Impulsvortrag 45 Min

Der Impulsvortrag beleuchtet und transportiert die 7 Merkmale einer authentischen Führungspersönlichkeit. Zugleich wird geklärt, was Persönlichkeit und Authentizität im Kern sind, wie diese zusammenwirken und welche Roller der Körper als Ausdrucksmedium des Selbst spielt (Stichwort Embodiment).

### Gruppen-Review (60 Min)

Das Paket wird abgeschlossen mit einem einstündigen Gruppenreview. Neben der individuellen Erfahrung und Erkenntnis zu den 7 Merkmalen steht das Führungspotenzial der Gruppe im Fokus dieses Reviews.

Zielgruppe	Format	Dauer	Preis
Führungskräfte, die sich als Gruppe gemeinsam entwickeln möchten (3-6 P.)	remote onsite	Einzel: ca. 2 h. Gruppe: ca. 4-5 h.	790,- € pro Person

alle Preise verstehen sich zzgl. 19% MwSt.



Das Buch von Oliver Dreber

### Wirksame Führung bedeutet Haltung zeigen

Im Einklang aus innerer & äußerer Haltung zur authentischen Führungspersönlichkeit reifen. Eine Einführung.

Springer Gabler, 2021, ISBN 978-3-658-33533-5

## 7.x Impact

Mit diesem Paket dringen wir in den Programmbereich **Führung 7.x** vor. Getragen werden alle Programme von den 7 Säulen wirksamer Führung. Alle Programme erzeugen nachhaltigen Impact in Ihrer Organisation. Dieses Einsteigerprogramm vermittelt die Grundlagen der **7 Säulen**. Daneben werden die Potenziale der einzelnen Teilnehmer sowie der Gruppe insgesamt hinsichtlich ihrer Führungspersönlichkeit ermittelt. Das Ziel dieses Programmes ist es, jeder Führungskraft im Rahmen eines aktiven Gruppenprozesses praktische und wirksame Werkzeuge wie Methoden an die Hand zu geben, durch deren Einsatz sich authentische Führung in Mensch und Organisation entwickelt. Der Impact ist ein klares Wollen zur **Transformation der Organisation**.

### Potenzialanalyse

Die Potenzialanalyse ist das Herz oder auch der Kern dieses Paketes und aller anderen. Sie ist der Ausgangspunkt für die gesamte, weitere Zusammenarbeit und liefert wertvolle Einsichten und Erkenntnisse über Deine Persönlichkeit, Dein Verhalten, Deine Motive, Deine Kompetenzen und Ziele als Führungskraft. Herausarbeiten werden wir ein erstes Entwicklungspotenzial für deine Art zu führen.

**Interview, Big5-Persönlichkeitsanalyse, Coaching.**

### Einführungsworkshops 7 Säulen

Unser Programm für Führungskräfte ruht auf den 7 Säulen wirksamer Führung. Das .x steht für den Unterschied zwischen Führung, die nur funktioniert und einer nachhaltig, erfolgreichen Führung, die bewegt und inspiriert. Diese 7 Säulen werden in 7 Workshops grundlegend dargestellt. Großer Wert wird dabei auf der Vermittlung pragmatischer Methoden und Werkzeuge authentischer Führung gelegt.

### Führungsstile

Im Kontext von Unternehmens- und Führungskultur ist ein Abgleich des Selbstbildes und des Fremdbildes von Führung ein entscheidender Schritt auf dem Weg zu einem gemeinsamen Bild von Führung. Der individuelle Führungsstil muss sich einerseits herauschälen und andererseits in die bestehende oder gewünschte Kultur des Unternehmens integrieren.

### Proaching

Proaching ist eine verbindende Methode, die die Welten Coaching, Consulting mit einem eigenem Standpunkt verbindet. Diese Art des Dialogs hat den Duktus eines guten, konstruktiven Gesprächs ohne die spürbare Präsenz von klassischen Methoden.

### Transferanalyse

In diesem Bereich geht es um die Überprüfung, ob und in welchem Grade das Erlernte auch in die praktische Umsetzung kommt. Es geht schlicht um die individuelle Kompetenz, Lern- und Veränderungsimpulse aus verhaltensorientierten Schulungen selbstverantwortlich, erfolgreich und nachhaltig in die eigene Praxis umzusetzen. Hierfür setzen wir unterschiedlichste Methoden und Werkzeuge digital wie in Präsenz ein.

Zielgruppe	Format	Dauer	Preis
Gesamte Führungsebene einer Organisation (6-12 Personen)	remote & onsite regelmäßige Intervalle	6 Monate	auf Anfrage

alle Preise verstehen sich zzgl. 19% MwSt.



Das Buch von Oliver Dreber

### Wirksame Führung bedeutet Haltung zeigen

Im Einklang aus innerer & äußerer Haltung zur authentischen Führungspersönlichkeit reifen. Eine Einführung.

Springer Gabler, 2021, ISBN 978-3-658-33533-5



## Fazit

---

Wenn 'Haltung führt', wie sieht es dann mit Führung aus, wenn keine Haltung zur Verfügung steht? Wenn sie schlicht fehlt oder aus verschiedensten Gründen bewusst nicht zugänglich ist? Kann es überhaupt keine Haltung im menschlichen Verhalten geben? Wie wirkt Haltung im Innen (Kontext Selbstführung) und im Außen (Kontext Führung Anderer)? Welche Aufgabe kommt dabei dem Körper und der Fähigkeit zur Selbstwahrnehmung zu?

Es ist meine feste Überzeugung das der Grad der Bewusstheit über die eigenen Haltungen und damit der Grad des achtsamen Seins gegenüber dem eigenen Verhalten den entscheidenden Unterschied macht, zwischen einer authentischen und integren Führungspersönlichkeit und einer Führungskraft, die sich ihrer Haltungen nicht bewusst ist.

Unser Programm Führung 7.x ist genau auf diesen Unterschied (.x!) ausgerichtet. Diesen personalen Raum des eigenen Potenzials entdecken und erschließen wir mit Ihnen, um in der Folge nicht nur Persönlichkeit und wirksame Führung zu entwickeln, sondern eine wachsende und performante Organisation.

**Wachstum braucht Haltung.  
Und Haltung führt.**

**Oliver Dreber** Berater | Speaker | Autor

Du bist neugierig geworden, hast Fragen oder möchtest einfach ein persönliches Gespräch.  
**Ich freue mich auf unser Kennenlernen.**